



# **COMUNE DI FORNO CANAVESE**

**CITTA' METROPOLITANA DI TORINO**  
**Piazza Vittorio Veneto, 1 - 10080 Forno Canavese**

## **REGOLAMENTO PER IL CONFERIMENTO, LA REVOCA, LA GRADUAZIONE DEGLI INCARICHI**

### **DI ELEVATA QUALIFICAZIONE (EQ)**

(art. 15 c. 1 CCNL comparto Funzioni Locali 23.02.2026)

APPROVATO CON DELIBERA DI GIUNTA COMUNALE

N. \_\_\_\_\_ DEL \_\_\_\_\_

## **INDICE**

**ART. 1 - OGGETTO E FINALITÀ**

**ART. 2 – ISTITUZIONE DELLE ELEVATE QUALIFICAZIONI**

**ART. 3 - REQUISITI PER IL CONFERIMENTO DELL'INCARICO DI ELEVATA QUALIFICAZIONE**

**ART. 4 - MODALITA' DI CONFERIMENTO DELL'INCARICO DI ELEVATA QUALIFICAZIONE**

**ART. 5 - CONTENUTO DEGLI INCARICHI**

**ART. 6 - DURATA DELL'INCARICO**

**ART. 7 - ROTAZIONE**

**ART. 8 - REVOCA DELL'INCARICO E SOSTITUZIONE**

**ART. 9 - TRATTAMENTO ECONOMICO**

**ART. 10 - RETRIBUZIONE DI POSIZIONE**

**ART. 11 - CRITERI DI PESATURA E GRADUAZIONE DELLE POSIZIONI ORGANIZZATIVE**

**ART. 12 - RETRIBUZIONE DI RISULTATO**

**ART. 13 - INCARICHI AD INTERIM**

**ART. 14 - UTILIZZO DIPERSONALE TRA PIÙ ENTI**

**ART. 15 - NORME TRANSITORIE ENTRATA IN VIGORE E RINVIO**

## **ARTICOLO 1**

### **OGGETTO E FINALITÀ**

1. Il presente regolamento contiene la disciplina relativa ai criteri per il conferimento degli incarichi e della graduazione della retribuzione di posizione e per l'attribuzione della retribuzione di risultato per gli incarichi di Elevata Qualificazione, ai sensi degli artt. 15 e seguenti del CCNL Funzioni Locali del 23 febbraio 2026 e di quelli del CCNL Funzioni Locali del 16.11.2022 non disapplicati e sostituiti dal CCNL sottoscritto nel 2026 precedentemente citato.
2. Per "Elevata Qualificazione" si intende un incarico che comporti, con assunzione di elevata responsabilità di prodotto e di risultato, lo svolgimento di una delle tipologie di funzioni/attività, di seguito elencate:
  - a) responsabilità di direzione di unità organizzative di particolare complessità, caratterizzate da elevato grado di autonomia gestionale e organizzativa;
  - b) responsabilità con contenuti di alta professionalità, comprese quelle comportanti anche l'iscrizione ad albi professionali, richiedenti elevata competenza specialistica acquisita attraverso titoli formali di livello universitario del sistema educativo e di istruzione oppure attraverso consolidate e rilevanti esperienze lavorative in posizioni ad elevata qualificazione professionale o di responsabilità, risultanti dal curriculum.

## **ARTICOLO 2**

### **ISTITUZIONE DELLE ELEVATE QUALIFICAZIONI**

1. La Giunta Comunale istituisce, ai sensi dell'art. 15 del CCNL 23.02.2026., posizioni di lavoro di elevata responsabilità con elevata autonomia decisionale, oggetto di incarico a termine di Elevata Qualificazione (di seguito denominato incarico di EQ).
2. Ai sensi dell'art. 19, comma 1, del citato CCNL 23.02.2026 le posizioni di responsabile delle strutture apicali del Comune di Forno Canavese, di cui al comma 2, lett. a), dell'articolo 1 del presente Regolamento, sono automaticamente individuate come posizioni di lavoro oggetto di incarichi di EQ.

## **ARTICOLO 3**

### **REQUISITI PER IL CONFERIMENTO DELL'INCARICO DI ELEVATA QUALIFICAZIONE**

1. L'incarico di EQ deve essere conferito, di norma, a personale inquadrato nell'Area dei Funzionari e dell'Elevata Qualificazione, ai sensi del vigente sistema di classificazione del personale di cui al CCNL Funzioni Locali del 16 novembre 2022. L'incarico può essere conferito, in caso di assenza di dipendenti dell'Ente in possesso delle competenze professionali richieste, anche a personale acquisito dall'esterno, ai sensi dell'art. 110 del D.Lgs. n. 267/2000, inquadrato nella medesima Area.
2. Nel caso in cui, tuttavia, non siano in servizio dipendenti dell'Area dei Funzionari e dell'Elevata Qualificazione, oppure nei casi in cui, pur essendo in servizio dipendenti inquadrati in tale categoria, non sia possibile attribuire agli stessi un incarico di posizione organizzativa per la carenza delle competenze professionali richieste per la specifica posizione da ricoprire, al fine di garantire la continuità e la regolarità dei servizi istituzionali, è possibile, in via eccezionale e temporanea, conferire l'incarico di EQ anche a personale dell'area degli Istruttori, purché in possesso delle necessarie capacità ed esperienze professionali.

Tale facoltà è ammessa per una sola volta, salvo il caso in cui una eventuale reiterazione sia giustificata dalla circostanza che siano già state avviate le procedure per l'acquisizione di personale dell'area dei Funzionari e dell'Elevata Qualificazione. In tale ipotesi potrà eventualmente procedersi anche alla revoca anticipata dell'incarico conferito.

Il personale di cui al presente comma ha diritto alla sola retribuzione di posizione e di risultato previsti per l'incarico di EQ nonché, ricorrendone i presupposti, anche ai compensi aggiuntivi ordinariamente previsti per i titolari di incarichi di EQ, rimanendo escluso il conferimento di ogni altro compenso o elemento retributivo, ivi compresi quelli per mansioni superiori.

3. Fermi gli ulteriori requisiti eventualmente disposti dalla disciplina comunque applicabile, l'incarico può essere conferito al personale in possesso dei seguenti requisiti:
  - a. aver ottenuto, negli ultimi 2 anni, valutazioni positive delle prestazioni;
  - b. competenza tecnica e specialistica posseduta;
  - c. capacità professionale sviluppata (di organizzazione, di ottimizzare le risorse umane e finanziarie, di innovazione, miglioramento e riduzione della spesa pubblica, di raggiungere risultati lavorativi prefissati, di lavorare in gruppo), nonché attitudini a ricoprire il ruolo;
  - d. insussistenza di condizioni ostative, previste dal "Piano triennale di prevenzione della corruzione" per le aree e i procedimenti ad elevato rischio, salvo eventuali deroghe che dovranno essere motivate per iscritto;
  - e. non aver subito sanzioni disciplinari che prevedano la sospensione del servizio nei tre anni antecedenti alla data di conferimento dell'incarico;
  - f. insussistenza di casi di inconfiribilità di incarichi ai sensi del D.Lgs. n. 39/2013 e D.P.R. 62/2013 e s.m.i.

#### **ARTICOLO 4**

##### **MODALITA' DI CONFERIMENTO DELL'INCARICO DI ELEVATA QUALIFICAZIONE**

1. La titolarità dell'incarico di EQ viene attribuita con decreto del Sindaco a dipendenti appartenenti all'area dei Funzionari e dell'Elevata Qualificazione, eccetto il caso indicato al comma 2 dell'art. 3 del presente Regolamento, per un periodo minimo di un anno e non superiore a 3 anni.
2. L'incarico sarà conferito tenendo conto delle competenze specifiche e della capacità professionale.
3. Gli incarichi possono essere rinnovati, con il medesimo atto previsto per il loro conferimento, in relazione ai criteri di cui al precedente art. 3.

#### **ARTICOLO 5**

##### **CONTENUTO DEGLI INCARICHI**

1. L'istituzione dell'area delle Elevate qualificazioni presuppone che venga assegnata agli incaricati più elevata responsabilità di prodotto e di risultato rispetto al restante personale, in particolare il titolare di EQ avrà:
  - a. la responsabilità dei servizi della struttura complessa cui è preposto;
  - b. la direzione e gestione funzionale del personale assegnato;
  - c. la gestione delle risorse economiche e strumentali assegnate;
  - d. l'obbligo della predisposizione dei relativi atti e delle proposte di delibera della Giunta e del Consiglio;
  - e. l'onere di svolgere inoltre tutti i compiti assegnatigli o delegatigli dal Sindaco e/o dalla Giunta.

#### **ARTICOLO 6**

##### **DURATA DELL'INCARICO**

1. L'incarico non può avere durata inferiore a 1 anno e non può eccedere la durata massima di 3 anni, in ottemperanza a quanto stabilito dai CCNL vigenti. L'incarico è rinnovabile con le medesime formalità di cui agli articoli precedenti.
2. Gli incarichi non sono revocabili per scadenza del mandato dell'Amministrazione Comunale. Alla scadenza dell'incarico, il mancato rinnovo non necessita di motivazione.
3. A garanzia della continuità operativa dell'azione amministrativa, le nomine continuano ad esplicare i loro effetti anche dopo la loro scadenza fino all'adozione di un nuovo provvedimento di nomina.

#### **ARTICOLO 7**

##### **ROTAZIONE**

1. Il Comune promuove, quale strumento di crescita e valorizzazione professionale, la rotazione degli incarichi.
2. I titolari di EQ che abbiano ricoperto un incarico per un periodo di tre anni consecutivi possono ricoprire ulteriormente la medesima posizione, di norma e fatte salve motivazioni che l'ente indicherà anche tenuto conto di quanto previsto del PTPCT e7o sottosezione 2.3 "rischi corruttivi e trasparenza" del PIAO, solo per un ulteriore triennio. Il computo è sospeso durante le assenze dal lavoro superiori a 6 mesi. In relazione ai profili di competenza richiesti dalla posizione, tali da incidere sulla continuità, sull'efficienza e sull'efficacia dell'azione amministrativa, il soggetto competente a conferire l'incarico può prevedere motivati casi di deroga, di cui dovrà essere data tempestiva comunicazione al Responsabile per la prevenzione della corruzione.
3. Il dipendente incaricato in aree o procedimenti esposti al rischio della corruzione favorisce il passaggio delle competenze e agevola la rotazione dell'incarico. In caso di assegnazione ad una struttura diversa da quella di appartenenza, il dipendente collabora affinché venga salvaguardata la continuità e la regolarità dell'attività amministrativa e la funzionalità degli uffici.

## **ARTICOLO 8**

### **REVOCA DELL'INCARICO E SOSTITUZIONE**

1. L'incarico è revocabile, prima della scadenza, con atto motivato del Sindaco e previa assicurazione del principio del contraddittorio:
  - per intervenuti mutamenti organizzativi;
  - in conseguenza di specifico accertamento di gravi inadempienze, come disciplinate dal CCNL, che compromettono il raggiungimento di obiettivi strategici e/o il regolare funzionamento dei servizi;
  - per ragioni disciplinari di gravità tale da non consentire la prosecuzione dello stesso;
  - in conseguenza di valutazione negativa della performance individuale. Per valutazione negativa ai fini della revoca si intende il conseguimento di un punteggio inferiore al 50% del punteggio massimo previsto.
2. Prima di procedere alla revoca di un incarico di EQ, l'Amministrazione acquisisce in contraddittorio le valutazioni del dipendente interessato, anche assistito dall'organizzazione sindacale cui aderisce o conferisce mandato.
3. L'atto di revoca comporta:
  - la cessazione immediata dell'incarico di EQ, con contestuale riassegnazione delle funzioni della categoria e del profilo di appartenenza;
  - la perdita immediata, ex nunc, della retribuzione di posizione;
  - la non attribuzione dell'indennità di risultato nel caso in cui la revoca sia avvenuta per le motivazioni di cui alle lettere b) e c) del comma precedente.

## **ARTICOLO 9**

### **TRATTAMENTO ECONOMICO**

1. Il trattamento economico correlato al conferimento dell'incarico di EQ è composto dalla retribuzione di posizione sotto forma di indennità annuale erogata in ragione mensile fissa e continuativa e dalla retribuzione di risultato erogata sulla base dei risultati raggiunti e verificati attraverso la valutazione della performance.
2. Il trattamento suddetto assorbe tutte le competenze accessorie, compreso il compenso per lavoro straordinario, a eccezione di quanto diversamente stabilito da norme di legge o del CCNL, cui dinamicamente si rinvia.
3. L'importo della retribuzione di posizione varia da un minimo ad un massimo, fissato dal CCNL vigente, sulla base della graduazione di ciascuna posizione.

**ARTICOLO 10**  
**RETRIBUZIONE DI POSIZIONE**

1. Il Comune riconosce a ciascuna incaricato di EQ un valore retributivo, denominato “*retribuzione di posizione*”, così come previsto dal CCNL vigente, in relazione al grado di complessità delle funzioni connesse ad una specifica posizione di lavoro, nonché alla rilevanza delle responsabilità amministrative e gestionali, assicurando, in ogni caso, l’attribuzione del valore minimo previsto dal CCNL.
2. La valutazione della posizione deve essere effettuata su parametri di carattere oggettivo, legati, cioè, a criteri valutativi slegati dalla soggettività del dipendente incaricato di assolvere alle funzioni ad essa connesse.
3. Il valore delle posizioni viene ridefinito complessivamente ogni volta che l’Ente procede alla riorganizzazione o per ciascuna delle posizioni interessate, nei casi in cui si modifichi l’attribuzione di funzioni e responsabilità di alcune di esse.

**ARTICOLO 11**  
**CRITERI DI PESATURA E GRADUAZIONE DELLA RETRIBUZIONE DI POSIZIONE**

1. La pesatura e la graduazione degli incarichi di EQ ed il correlato importo della retribuzione, vengono individuati sulla base della valutazione di criteri e sub-criteri oggettivi, riassunti nella scheda allegata sub A. Il giudizio sui singoli criteri viene espresso attraverso l’attribuzione di un punteggio.
2. L’attribuzione del punteggio di pesatura delle singole posizioni organizzative, in corrispondenza del quale viene stabilita la retribuzione di posizione, viene effettuata, sotto forma di proposta, dal Nucleo di Valutazione, di seguito NdV.
3. Nell’attribuzione del punteggio si tiene conto della complessità organizzativa nonché della rilevanza delle responsabilità amministrative e gestionali e della strategicità dei settori dell’organigramma comunale e quindi la rilevanza delle funzioni e dei compiti assegnati ad ogni elevata qualificazione chiamata a dirigerli, come desumibili sulla base della documentazione interna all’Ente (bilancio di previsione, relazione previsionale e programmatica, piano delle performance e piano esecutivo di gestione, dotazione organica, regolamenti, esperienze amministrative varie, ecc.).
4. La graduazione viene effettuata prendendo a riferimento la copertura dell’incarico a tempo pieno, pari a 36 ore settimanali. In caso di titolari di incarico di EQ a tempo parziale, l’importo della retribuzione di posizione deve essere proporzionato alle ore settimanali effettivamente svolte.
5. Le risultanze delle operazioni di cui al precedente comma 1) sono finalizzate alla determinazione della retribuzione di posizione, da riconoscersi nell’ambito e nel rispetto dei limiti di bilancio.
6. La pesatura viene recepita nel decreto sindacale di nomina dei titolari di EQ.
7. L’importo della retribuzione di posizione spettante al personale incaricato di EQ verrà calcolato dividendo il budget a disposizione dell’Amministrazione per tale istituto per la somma di tutti i punteggi risultanti dalle graduazioni degli incarichi di EQ e moltiplicando il rapporto risultante per i singoli punteggi di graduazione. Tale importo dovrà essere comunque contenuto:
  - a) per i dipendenti appartenenti all’Area dei Funzionari e dell’Elevata Qualificazione, entro l’importo minimo di € 5.000,00 e l’importo massimo di € 22.000,00 annui lordi;
  - b) per i dipendenti appartenenti all’Area degli Istruttori, entro l’importo minimo di € 3.000,00 e l’importo massimo di € 9.500,00 annui lordi.
8. L’erogazione dell’indennità di posizione avverrà per tredici mensilità.
9. La graduazione è aggiornata ogni qualvolta si verificano modifiche organizzative.

**ARTICOLO 12**  
**RETRIBUZIONE DI RISULTATO**

1. In conformità con le prescrizioni normative e contrattuali, ad ogni titolare di incarico di EQ viene riconosciuta una retribuzione di risultato annuale, in ragione del grado e delle modalità di realizzazione delle performance attribuite, sia individualmente, sia con riferimento al settore di

competenza, sia in ragione del contributo prestato per il conseguimento degli obiettivi dell'Ente nel suo complesso.

2. I risultati delle attività svolte dai titolari di EQ sono valutati dall'OIV e proposti all'ente sulla base delle schede di valutazione di cui al vigente Sistema di misurazione e di valutazione della performance, al quale si rimanda, previa compilazione, da parte di ogni titolare di EQ di una relazione di rendicontazione annuale
3. Il punteggio conseguito da ciascun dipendente con incarico di EQ determina la misura della retribuzione di risultato spettante, da riconoscersi con cadenza annuale.
4. La percentuale di risorse che annualmente vengono destinate alla retribuzione di risultato viene stabilita, nell'ambito dei criteri definiti dall'ente, destinando a tale particolare voce retributiva una quota non inferiore al 15% delle risorse complessivamente finalizzate all'erogazione della retribuzione di posizione e di risultato di tutti gli incarichi previsti nell'ente.
5. Il Sistema di misurazione e di valutazione della performance definisce tutte le modalità applicative per la gestione delle fasi preliminari e successive correlate alla retribuzione di risultato.

### **ARTICOLO 13**

#### **INCARICHI AD INTERIM**

1. Al dipendente già titolare di incarico di EQ, cui sia stato conferito un incarico ad interim relativo ad altra attività di EQ, è attribuito per la durata dello stesso e a titolo di retribuzione di risultato, un ulteriore importo fino al 25% del valore economico della retribuzione di posizione prevista per l'attività di EQ oggetto dell'incarico ad interim.
2. Nella definizione della percentuale di cui al comma 1, si tiene conto della complessità delle attività e del livello di responsabilità connessi all'incarico attribuito, nonché del grado di conseguimento degli obiettivi in sede di valutazione annuale. L'importo attribuito in base ai criteri di cui al precedente comma è rapportato al periodo di durata dell'incarico dell'anno di riferimento.

### **ARTICOLO 14**

#### **UTILIZZO DI PERSONALE TRA PIÙ ENTI**

1. Nelle ipotesi di conferimento di incarico di EQ, a personale utilizzato a tempo parziale presso altro ente o presso servizi in convenzione, ivi compreso il caso dell'utilizzo a tempo parziale presso una unione di comuni, secondo la disciplina già prevista dall'articolo 18 del CCNL 23.02.2026 e dall'articolo 22 del CCNL del 16.11.2022, le retribuzioni di posizione e di risultato, ferma la disciplina generale, sono corrisposte secondo quanto di seguito precisato e specificato:
  - l'ente di provenienza continua a corrispondere le retribuzioni di posizione e di risultato secondo i criteri nello stesso stabiliti e con onere a proprio carico;
  - l'ente, l'unione o il servizio in convenzione presso il quale è stato disposto l'utilizzo a tempo parziale rimborsano, con onere a proprio carico, le retribuzioni di posizione e di risultato in base alla graduazione della EQ attribuita e dei criteri presso gli stessi stabiliti;
  - al fine di compensare la maggiore gravosità della prestazione svolta in sedi diverse di lavoro, i soggetti di cui al precedente punto possono corrispondere, con oneri a proprio carico, una maggiorazione della retribuzione di posizione attribuita ai sensi del precedente punto, di un importo massimo non superiore al 30% della stessa, a carico dell'Ente in convenzione presso il quale è disposto l'utilizzo.

### **ARTICOLO 15**

#### **NORME TRANSITORIE, ENTRATA IN VIGORE E RINVIO**

1. La disciplina della retribuzione di risultato prevista all'articolo 12 del presente regolamento, si applica a decorrere dalla data di approvazione del nuovo Sistema di misurazione e di valutazione delle Performance. Fino a tale data si applica la disciplina prevista per il vigente sistema di valutazione.
2. Il presente Regolamento entra in vigore dal 05.05.2026 e abroga ogni precedente disposizione

regolamentare e/o organizzativa con esso incompatibile.

3. Per quanto non previsto dal presente Regolamento si rinvia alla disciplina, normativa e/o contrattuale, applicabile.

PARAMETRI	VARIABILI	INDICATORI	PUNTEGGIO DISPONIBILE	PUNTEGGIO ATTRIBUITO
Strategicità della posizione Punti 25	NESSUNA	Da valutare in relazione all'importanza, alla criticità della posizione rispetto ai programmi annuali e di medio e lungo periodo dell'Ente connessi alla posizione stessa, riscontrabili nel DUP e nel Piano Esecutivo di Gestione	0-25	
Livello di responsabilità Punti 30	RESPONSABILITA' GIURIDICA	Da valutare in rapporto al tipo di responsabilità (civile, contabile, amministrativa, penale e di risultato) connessa allo svolgimento delle funzioni assegnate	0-10	
	RESPONSABILITA' ORGANIZZATIVA	Da valutare in base alla articolazione e complessità dei servizi e uffici da coordinare	0-10	
	RESPONSABILITA' ECONOMICA	Da valutare in relazione all'entità economica delle risorse annuali assegnate, sia in termini di entrate odì spese correnti, sia in termini di investimenti che in relazione all'effettivo grado di gestibilità delle risorse assegnate	0 - 10	
Complessità della struttura organizzativa gestita Punti 30	Articolazione attività gestite	Quantità omogenea elevata di attività	4	
		Quantità omogenea media di attività	6	
		Quantità omogenea minima di attività	10	
	Il sistema normativo di riferimento	Non complesso	0	
		Complesso	4	
	Complessità attività	Atti ripetitivi	4	
		Atti parzialmente ripetitivi	6	
		Atti non ripetitivi	10	
	Destinatari delle attività della posizione	Prevalentemente interni	2	
		Sia interni che esterni	4	
Prevalentemente esterni		6		
Professionalità richiesta Punti 15	Alto grado di specializzazione richiesta per l'espletamento dei compiti affidati		15	
	Medio grado di specializzazione richiesta per l'espletamento dei compiti affidati		10	
	Basso grado di specializzazione richiesta per l'espletamento dei compiti affidati		5	
			<b>100</b>	